

## الهدف الاستراتيجي الأول:

### رفع كفاءة النظام المؤسسي للكليات لتحسين الوضع التنافسي وتنويع الاستثمار ومصادر الدخل.

الهدف التفصيلي ١-١: تطوير الاداء المؤسسي الاداري:

المتابعة	مسئولة التنفيذ		العام الدراسي					مؤشرات قياس الأداء	الرمز المبادرة/المشروع
	المساندة	الأساسية	٢٠٢٢/٢٠٢٣	٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٤/٢٠٢٥	٢٠٢٥/٢٠٢٦	٢٠٢٦/٢٠٢٧		
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	اللجنة العليا للاعتماد المؤسسي				✓	✓	- انجاز الدراسة الذاتية - انجاز معايير الاعتماد - الانتهاء من التقدم للحصول على الاعتماد الاكاديمي	١-١-١ الحصول على الاعتماد الاكاديمي المؤسسي
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	اللجنة العليا للاعتماد المؤسسي					✓	- عدد الاجتماعات لمجالس الاستشارية	٢-١-١ اعادة تشكيل المجالس الاستشارية للكليات والبرامج
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	اللجنة العليا للاعتماد المؤسسي	✓	✓	✓	✓	✓	- عدد القيادات الإدارية التي تم استقطابها - عدد البرامج التطويرية للقيادات الإدارية التي تم تنفيذها	٣-١-١ استقطاب وتطوير أداء القيادات الإدارية

الهدف التفصيلي ٢-١: تعميم الإدارة الإلكترونية في كافة التعاملات الأكاديمية والإدارية

المتابعة	مسئولة التنفيذ		العام الدراسي					مؤشرات قياس الأداء	الرمز المبادرة/المشروع
	المساندة	الأساسية	٢٠٢٢/٢٠٢٣	٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٤/٢٠٢٥	٢٠٢٥/٢٠٢٦	٢٠٢٦/٢٠٢٧		
مركز الجودة والتطوير	نائب المشرف العام للشؤون التنفيذية	وحدة الحاسب الآلي				✓	✓	- عدد المعاملات الإلكترونية داخل الكليات. - نسبة رضا منسوبي الكليات عن الخدمات الإلكترونية.	١-٢-١ إنشاء إدارة الخدمات التعليمية الإلكترونية والحكومة الإلكترونية.
مركز الجودة والتطوير	نائب المشرف العام للشؤون التنفيذية	وحدة الحاسب الآلي	✓	✓	✓	✓	✓	- نسبة الرضا لمنسوبي الكليات عن الموقع الإلكتروني	٢-٢-١ تطوير موقع الكليات على الإنترنت.
مركز الجودة والتطوير	نائب المشرف العام للشؤون التنفيذية	وحدة الحاسب الآلي	✓	✓	✓	✓	✓	- عدد خدمات الدعم الفني المقدمة	٣-٢-١ تطوير خدمات الدعم الفني

الهدف التفصيلي ١-٣: التوسع والتنوع في مصادر التمويل

المتابعة	مسئولة التنفيذ		العام الدراسي					مؤشرات قياس الأداء	المبادرة/المشروع	الرمز
	المساندة	الأساسية	١٤/٤٣	١٤/٤٢	١٤/٤١	١٤/٤٠	١٤/٣٩			
الإدارة العليا لللكليات	الشؤون التنفيذية	ادارة التجهيزات والمعامل		✓	✓	✓		- الانتهاء من اجراءات الانشاء - عدد الدورات التدريبية في السنة	إنشاء معهد تدريب	١-٣-١
الإدارة العليا لللكليات	الشؤون التنفيذية	ادارة التجهيزات والمعامل			✓	✓		- الانتهاء من اجراءات الانشاء . - عدد الدورات داخل المعهد في السنة دورات	إنشاء معهد لغات	٢-٣-١
الإدارة العليا لللكليات	الشؤون التنفيذية	ادارة التجهيزات والمعامل	✓	✓	✓	✓		- عدد العيادات والمراكز الطبية - بكليات بريدة - عدد المراجعين للعيادات - والمراكز الطبية	إنشاء عيادات ومراكز طبية متخصصة	٣-٣-١
الإدارة العليا لللكليات	الشؤون التنفيذية	ادارة التجهيزات والمعامل	✓	✓	✓	✓	✓	- نسبة المرافق المستثمرة - نسبة الأراضي المستثمرة - التابعة لللكليات	استثمار المرافق والأراضي التابعة لللكليات	٤-٣-١

## الهدف الاستراتيجي الثاني:

**تحسين جودة التعليم في جميع التخصصات بما يتوافق مع معايير الجودة.**

الهدف التفصيلي ١-٢ : تطوير الخطط والبرامج التعليمية وفقا لمتطلبات التنمية وحاجة سوق العمل

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ		المتابعة
			٢٠٢٠/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢٣	٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٤/٢٠٢٥	المسندة	الأساسية	
١-١-٢	دراسة مسحية لاحتياجات سوق العمل.	نتائج الدراسة المسحية لاحتياجات سوق العمل	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز التخطيط الاستراتيجي	مركز الجودة والتطوير
٢-١-٢	إعادة تقويم الوضع الحالي للكليات من حيث جدوى استمرار بعض البرامج العلمية واستحداث برامج جديدة.	عدد البرامج المستحدثة			✓	✓		جميع الكليات	مركز التخطيط الاستراتيجي	مركز الجودة والتطوير
٣-١-٢	استكمال توصيف وتحديث خطط البرامج التعليمية	عدد البرامج التي تم تحديث خططها الدراسية					✓	جميع الكليات	ادارة الخطط والبرامج الدراسية	مركز الجودة والتطوير
٤-١-٢	استكمال إجراءات الحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامج الوطني لكل البرامج.	الانتهاء من متطلبات التقدم للحصول علي الاعتماد الاكاديمي	✓	✓	✓	✓		جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات
٥-١-٢	دعم وحدة البحث العلمي	عدد وحدات البحث العلمي المنشأة بالكليات	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات
٦-١-٢	تطوير برامج التدريب التعاوني والتطبيق العملي.	نسبة رضا المستفيدين (طلاب- جهات تدريب)	✓	✓	✓	✓	✓	الكليات التي بها تدريب ميداني/عملي	ادارة التدريب الميداني والامتياز	مركز الجودة والتطوير

الهدف التفصيلي ٢-٢ تطوير أساليب التدريس والتقويم

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المتابعة
			١٤٢٩/٢٠	١٤٣٠/٢١	١٤٣١/٢٢	١٤٣٢/٢٣	١٤٣٣/٢٤		
١-٢-٢	تقييم وتطوير أساليب التدريس والتقويم.	نتائج استبانات دقيقة لقياس مستويات التطور في اساليب التدريس والتقويم نسبة الاستخدام الالكتروني في العملية التعليمية	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات والاقسام	مركز الجودة والتطوير للإدارة العليا
٢-٢-٢	تطوير وتنوع مصادر التعلم.	نسبة الاستخدام الالكتروني في تنوع مصادر التعلم نسبة رضا الطلاب عن تنوع مصادر التعلم	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات والاقسام	مركز الجودة والتطوير للإدارة العليا
٣-٢-٢	إعداد وتنفيذ برامج للتعلم الإلكتروني والتعلم عن بعد.	عدد البرامج المنفذة نسبة رضا الطلاب عن جودة البرنامج	✓	✓	✓	✓	✓	ادارة التعليم الالكتروني والتعلم عن بعد	مركز الجودة والتطوير للإدارة العليا
٤-٢-٢	تدريب الطلاب للاستفادة من التعلم الإلكتروني.	نتائج استبانه لقياس رضا المتدربين وقدرات المدرب	✓	✓	✓	✓	✓	ادارة التدريب والتطوير ادارة التعليم الالكتروني والتعلم عن بعد	مركز الجودة والتطوير للإدارة العليا
٥-٢-٢	تطوير المكتبة الرئيسية للكليات.	عدد الكتب والمراجع العربية والاجنبية مدي توافقها مع لوائح التعليم العالي مقارنة ب ٣ جامعات عدد قواعد البيانات التي تم التسجيل بها	✓	✓	✓	✓	✓	ادارة مصادر التعلم	مقارنة ب ٣ جامعات

## الهدف الاستراتيجي الثالث:

### تعزيز القدرة التنافسية لخريجي الكليات في سوق العمل.

#### الهدف التفصيلي ١-٣ : التميز في عمليات الاستيعاب والقبول والتسجيل

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المساعدة	المتابعة
			٢٠٢٠/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢٣	٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٤/٢٠٢٥			
١-١-٣	تفعيل آلية لاستقطاب الطلاب.	عدد الطلاب المنتسبين بكل برنامج . عدد الاجراءات التحفيزية في عملية الاستقطاب	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات

#### الهدف التفصيلي ٢-٣ : التميز في الأداء الطلابي

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المساعدة	المتابعة
			٢٠٢٠/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢٣	٢٠٢٣/٢٠٢٤	٢٠٢٤/٢٠٢٥			
١-٢-٣	تحسين الأداء الأكاديمي للطلاب.	نسبة حالات التعثر بين الطلاب	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة الارشاد الاكاديمي جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات
٢-٢-٣	تحفيز الطلاب المتميزين والمبدعين.	نتائج استبانة لقياس مدي رضا الطلاب عن آلية التحفيز عدد البرامج التحفيزية	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات
٣-٢-٣	تأسيس وحدة العمل التطوعي للطلاب.	تاريخ الانتهاء من تأسيس الوحد ودخولها حيز التنفيذ	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة خدمة المجتمع جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير	الإدارة العليا للكليات

**الهدف التفصيلي ٣-٣ التميز في الخدمات الطلابية**

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ		المتابعة
			١٤/٤٠	١٤/٤١	١٤/٤٢	١٤/٤٣	١٤/٤٤	الأساسية	المساندة	
١-٣-٣	تطوير الأنشطة اللاصفية.	نسبة رضا الطلاب عن خدمة الأنشطة اللاصفية	✓	✓	✓	✓	✓	ادارة الأنشطة اللاصفية للجنة العليا للاعتماد المؤسسي	مركز الجودة والتطوير العليا للكليات	الإدارة العليا للكليات
٢-٣-٣	تطوير الخدمات الإرشادية متضمنا الارشاد النفسي للطلاب.	نسبة رضا الطلاب عن الخدمات الارشادية عدد حالات الارشاد النفسي والاكاديمي	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة الارشاد الاكاديمي بجميع الكليات	مركز الجودة والتطوير العليا للكليات	الإدارة العليا للكليات
٣-٣-٣	تطوير المجالس الاستشارية للطلاب.	نسبة تمثيل الطلاب في المجالس الاستشارية عدد المجالس الاستشارية الطلابية	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير العليا للكليات	الإدارة العليا للكليات
٤-٣-٣	العناية بالطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.	عدد الخدمات والمرافق المخصص لذوي الاحتياجات الخاصة نتائج استبانة رضا الطلاب عن المرافق	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير العليا للكليات	الإدارة العليا للكليات

**الهدف التفصيلي ٤-٣ : التميز في خدمات ما بعد التخرج**

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ		المتابعة
			١٤/٤٠	١٤/٤١	١٤/٤٢	١٤/٤٣	١٤/٤٤	الأساسية	المساندة	
١-٤-٣	المشاركة في معرض الخريجين "يوم المهنة"	نسبة المشاركة في يوم المهنة عدد الطلاب الملتحقين بالوظائف بعد المشاركة في يوم المهنة	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة رعاية الخريجين جميع الكليات	مركز الجودة والتطوير العليا للكليات	الإدارة العليا للكليات

## الهدف الاستراتيجي الرابع :

- تنمية قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس والعاملين وتحسين الخدمات المقدمة لهم.

الهدف التفصيلي ٤-١ : تدعيم آليات التحفيز والاستبقاء (الأمان الوظيفي) والخدمات

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المتابعة
			١٤/٢٠٢٠	١٥/٢٠٢١	١٦/٢٠٢٢	١٧/٢٠٢٣	١٨/٢٠٢٤		
١-١-٤	تطوير آليات تقويم الأداء	وجود نموذج مطور لتقييم اداء اعضاء هيئة التدريس والموظفين	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة الحاسب والاحصاء	مركز الجودة والتنطوير للإدارة العليا لللكليات
٢-١-٤	تطوير نظام لتحفيز التميز والإبداع والابتكار	عدد البرامج التحفيزية بكل كلية	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	مركز الجودة والتنطوير للإدارة العليا لللكليات

## الهدف الاستراتيجي الخامس :

### تعزيز الشراكة المجتمعية

#### الهدف التفصيلي ١-٥ : تنويع التعاون والشراكة مع مؤسسات المجتمع

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المتابعة
			١٤/٤٠	١٥/٤١	١٦/٤٢	١٧/٤٣	١٨/٤٤		
١-١-٥	تدعيم الشراكة مع مؤسسات المجتمع في مجال التدريب [طلبة - هيئة تعليمية - هيئة إدارية].	- عدد اتفاقيات الشراكة المبرمة مع مؤسسات المجتمع المحلي في مجال التدريب	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة التدريب والتطوير	الإدارة العليا للكليات مركز الجودة والتطوير والتخطيط
٢-١-٥	عقد اتفاقيات تعاون للتبادل العلمي من قبل البرامج الأكاديمية مع البرامج المناظرة	عدد اتفاقيات التعاون المبرمة من قبل البرامج الأكاديمية	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة التدريب والتطوير	الإدارة العليا للكليات مركز الجودة والتطوير والتخطيط
٣-١-٥	تطوير وحدة خدمة المجتمع والتعليم المستمر.	- نسبة رضا المستفيدين من البرامج المقدمة لخدمة المجتمع - عدد المستفيدين من برامج خدمة المجتمع - عدد المشاركين في برامج خدمة المجتمع من منسوبي الكليات	✓	✓	✓	✓	✓	وحدة خدمة المجتمع	الإدارة العليا للكليات مركز الجودة والتطوير والتخطيط

#### الهدف التفصيلي ٢-٥ : تطوير الخدمات المقدمة للمجتمع

الرمز	المبادرة/المشروع	مؤشرات قياس الأداء	العام الدراسي					مسئولة التنفيذ	المتابعة
			١٤/٤٠	١٥/٤١	١٦/٤٢	١٧/٤٣	١٨/٤٤		
١-٢-٥	تعزيز دعم الخدمات التوعوية للمجتمع	عدد الخدمات التوعوية المقدمة للمجتمع	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	الإدارة العليا للكليات مركز الجودة والتطوير
٢-٢-٥	تقديم الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات التعليم المستمر	عدد الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات التعليم المستمر المقدمة للمجتمع	✓	✓	✓	✓	✓	جميع الكليات	الإدارة العليا للكليات مركز الجودة والتطوير

الهدف الاستراتيجي السادس :

استكمال وتطوير البنية التحتية والمحافظة عليها

الهدف التفصيلي ٦ - ١ : تطوير واستكمال البنية التحتية

المتابعة	المساندة	مسئولة التنفيذ	العام الدراسي					مؤشرات قياس الأداء	المبادرة/المشروع	رمز
			١٤٤٤/٤٤	١٤٤٣/٤٤	١٤٤٢/٤٤	١٤٤١/٤٤	١٤٤٠/٤٤			
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	الخدمات والمرافق والتجهيزات الكليات	✓	✓	✓	✓	✓	- الانتهاء من اعمال تطوير العيادات الطبية التعليمية. - نسبة رضا المجتمع حول العيادات الطبية التعليمية.	تطوير العيادات الطبية التعليمية	١-١-
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	الخدمات والمرافق والتجهيزات الكليات				✓	✓	الانتهاء من عمليات الانشاء ودخول النادي حيز التنفيذ	إنشاء نادي صحي	٢-١-

الهدف التفصيلي ٦ - ٢ : المحافظة على البنية التحتية وصيانتها

المتابعة	المساندة	مسئولة التنفيذ	العام الدراسي					مؤشرات قياس الأداء	المبادرة/المشروع	رمز
			١٤٤٤/٤٤	١٤٤٣/٤٤	١٤٤٢/٤٤	١٤٤١/٤٤	١٤٤٠/٤٤			
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	الخدمات والمرافق والتجهيزات الكليات	✓	✓	✓	✓	✓	نسبة الرضا عن كفاءة المرافق والتجهيزات بالكليات	تطوير عمليات صيانة المرافق	١-٢-
الإدارة العليا للكليات	مركز الجودة والتطوير	الخدمات والمرافق والتجهيزات الكليات	✓	✓	✓	✓	✓		تطوير عمليات صيانة التجهيزات.	٢-٢-